

**UNIVERSITATEA "POLITEHNICA" DIN TIMIȘOARA**  
**Departamentul de Matematică**

**PLAN MANAGERIAL**

propus de Lect.dr. Tudor Bînzar,  
candidat la poziția de Director al Departamentului de Matematică  
în mandatul 2016-2020

**I. Misiunile Departamentului de Matematică**

Departamentul de Matematică reprezintă o structură academică independentă în cadrul UPT având misiunile:

- de a promova în rândul elevilor de liceu, posibili candidați ai UPT, interesul pentru matematicile aplicate,
- de a forma viitorii ingineri pentru a fi capabili să folosească modelele matematice în problemele practice din domeniul lor de activitate,
- de a încuraja și a susține membrii departamentului pentru a efectua schimburi de experiență cu omologii lor din alte universități atât în sens didactic cât și științific,
- de a realiza cercetare științifică avansată în domeniul matematicii și matematicii aplicate.

**II. Misiunile Directorului și ale Consiliului Departamentului de Matematică**

Acestea sunt:

- asigurarea unei atmosfere constructive, de colaborare și echilibru în relațiile dintre colegi,
- realizarea managementului activităților didactice, de cercetare și de recrutare a resurselor umane,
- supervizarea administrării resurselor financiare și infrastructurale.

**III. Obiectivele Directorului Departamentului de Matematică**

- transparență decizională:

- în organizarea și desfășurarea concursurilor pe post prin promovarea celor care îndeplinesc condițiile necesare,
- prin implicarea tuturor colegilor din departament în deciziile care privesc întregul colectiv,

- prin implicarea membrilor Consiliului Departamentului în problemele curente ale departamentului,
- prin încurajarea unui dialog permanent între colegi și conducerea executivă,
- în procesul de alocare a orelor din departament în conformitate cu principiile de continuitate , de performanță didactică și științifică,
- prin punerea la dispoziția colegilor a proceselor verbale ale ședințelor Consiliului Departamentului de Matematică,
- în distribuirea orelor suplimentare din departament conform principiilor echității, transparenței și comunicării dintre colegi.

- reprezentativitate

- prin consultări periodice cu senatorii aleși de departament în Senatul UPT pentru ca propunerile departamentului să fie în mod fidel exprimate în Senatul Universității.

- performanță prin :

- acordarea sprijinului necesar din punct de vedere material și logistic colegilor din departament în activitățile didactice și de cercetare,
- încurajarea activităților de cercetare prin asigurarea cadrului pentru crearea de grupuri de cercetare pe domenii de interes comun. Persoanele care doresc să inițieze astfel de grupuri vor beneficia de sprijin prin alocarea de săli, punerea la dispoziție a infrastructurii IT,
- automatizarea proceselor de comunicare dintre colegi, respectiv între cadrele didactice din departament și studenți, prin îmbunătățirea site-ului departamentului, prin alocarea unui spațiu suplimentar de stocare a materialelor (cursuri, laboratoare, rezultate examene) către cei interesați (studenți, cadre didactice) și prin utilizarea platformei online Office 360,
- asigurarea accesului permanent al tuturor membrilor departamentului la bazele de date de specialitate având ca scop creșterea nivelului de pregătire și de informare al acestora,
- încurajarea colaborării dintre cadrele didactice din departament și alte departamente din UPT, precum și din alte universități, în vederea depunerii de proiecte de cercetare comune cu beneficii de ambele părți,
- încurajarea schimburilor de experiență cu profesori din alte universități din țară și din străinătate,
- implicarea în activități legate de concursuri și olimpiade școlare în care expertiza profesorilor din departament să se regăsească în probleme propuse la astfel de competiții, precum și în organizarea unor astfel de concursuri,

- pregătirea organizată și sistematică a studenților pentru Concursul Național Studentesc Traian Lalescu,
- continuarea organizării concursului "Valeriu Alaci", implicând toți colegii din departament ce doresc să colaboreze,
- organizarea și desfășurarea cursurilor de pregătire bazate pe Culegerea de probleme pentru admitere în Universitatea Politehnica Timișoara,
- încurajarea dezvoltării programului de masterat prin propunerea de noi teme de studiu și atragerea de studenți cu o ofertă de cursuri competitivă și actuală,
- creșterea vizibilității și calității Conferinței de Matematici și Aplicații luând ca referință criteriile specifice Thomson Reuters (web of science),
- invitarea unor personalități științifice de a publica lucrări în Buletinul Științific al UPT , Seria Matematică-Fizică și să-i fie referenți pentru indexarea superioară a jurnalului,
- urmărirea obținerii I.S.B.N.-ului electronic (I.S.S.N.-ului) pentru publicațiile online (cursuri, laboratoare, culegeri de probleme),
- crearea unei variante electronice pentru Buletinul Științific al UPT , Seria Matematică-Fizică, disponibilă online,
- dezvoltarea unui O.N.G. format din membrii departamentului, cu personalitate juridică, care să poată activa profesional în domeniile educaționale și de competență științifică,
- actualizarea Monografiei Departamentului de Matematică.

În acord cu principiile, prioritățile și strategia Universității Politehnica din Timișoara, ca materializare a ideilor cuprinse mai sus, vă propun un plan concret de măsuri.

#### **IV. PLAN DE MĂSURI**

##### **I. Didactic**

###### **1. *Perfecționarea activității didactice***

*Mod de realizare:* Valorificarea experienței unor colegi. Dezbateri în plen.

*Termen:* permanent

*Organizator, responsabil:* Director Departament

###### **2. *Îmbunătățirea și corelarea programelor analitice***

- Se ține cont de specificul fiecărui domeniu de studiu, insistându-se pe unele dintre teme; în unele cazuri se impune o "aerisire" a programelor analitice.
- Corelarea conținuturilor tuturor disciplinelor de matematică de la fiecare facultate.
- Programele analitice se validează în ședință de Consiliu, la începutul lunii septembrie 2016 (și apoi anual).

*Mod de realizare:* Directorul de Departament convoacă întâlniri cu toți colegii care au ore la o anumită facultate.

*Termen:* până în 8.07.2016 (și apoi anual dacă este cazul)

*Organizator, responsabil:* Director Departament

### **3. Aducerea în prim plan a ”activității pe parcurs”**

- Este absolut necesară pentru a crește promovabilitatea. Se ține cont de calitatea studenților și de faptul că la o anumită facultate, activitatea pe parcurs trebuie să fie asemănătoare la toate disciplinele de matematică.
- Integrarea în cadrul activității pe parcurs a programului de recuperare a curențelor la matematică.

*Mod de realizare:* Toți colegii care au ore la o anumită facultate se pun de acord cu modalitatea cea mai bună pentru activitatea pe parcurs. De exemplu, la facultățile cu studenți mai slab pregătiți la matematică, se pot face evaluări dintr-o singură temă de seminar; mai mult, acea temă fiind deja evaluată poate fi scoasă din tematica de examen.

*Mediere:* Director Departament

*Termen:* septembrie 2016 (și apoi anual dacă este cazul)

*Organizator, responsabil:* Comisia Didactică, fiecare membru al departamentului

### **4. Optimizarea evaluării studenților**

- Asigurarea, prin intermediul Bibliotecii UPT, a suporturilor de curs, seminar și laborator la fiecare disciplină.
- La disciplinele ”în paralel” la două serii, evaluarea trebuie să fie identică

*Mod de realizare:* Prezentarea clară a unui model de subiect de examen și respectarea lui. Stabilirea exactă a tematicii de examen, a tipurilor de probleme. Recunoașterea pe părți, acolo unde este cazul.

*Termen:* permanent

*Organizator, responsabil:* fiecare titular de curs în colaborare cu titularul de seminar sau/și laborator

### **5. Atragerea elevilor în UPT**

*Mod de realizare:* Concursul Național ”Valeriu Alaci” și pregătirea săptămânală pentru admitere din semestrul al doilea. Folosirea platformei [www.cv.upt.ro](http://www.cv.upt.ro) pentru teste online și teste de tip admitere.

*Termen:* permanent

*Organizator, responsabil:* Consiliul Departamentului

### **6. Pregătirea studenților pentru performanță**

- Motivarea și selectarea studenților pentru pregătire suplimentară, precum și participarea la Concursul Național Studentesc de Matematică ”Traian Lalescu”, secțiunile Analiză

matematică, Algebră liniară și Geometrie analitică profil electric, respectiv profil neelectric, și Matematici speciale (electric).

- Elaborarea unui material didactic: breviar teoretic și probleme rezolvate, respectând temele din programa de concurs.
- *Termen:* februarie 2017. *Coordonator:* Comisia Didactică.

*Mod de realizare:*

- Motivarea studenților participanți la concurs prin premii acordate acestora din fondurile departamentului sau atrase în acest sens.
- Selectarea – în prima parte a semestrului I, respectiv II (MS)
- Realizarea unui program săptămânal de întâlnire cu studenții (ce cuprinde temele de lucru și cadrele didactice conducătoare), separat de curs și seminar, pentru aprofundarea materiei curente, respectiv pentru rezolvarea de probleme specifice de concurs.

*Organizator, responsabil:* Director Departament, Comisia Didactică

### **7. Dezvoltarea Programului de Master existent în cadrul Departamentului de Matematică**

- Prezentarea unui raport de activitate a programului de Master MTSSCC, de către Directorul Programului de Master.
- Conform raportului prezentat se vor face propuneri de dezvoltare a programului de Master în acord cu curricula existentă urmărind îmbogățirea pachetului de cursuri oferit cu noi cursuri/laboratoare/seminarii cumulând expertiza membrilor departamentului în această direcție

*Termen:* septembrie 2016

*Organizator, responsabil:* Director Departament, Director Program Master, Comisia Didactică și Comisia Științifică

- Reintroducerea programului de Master “Modele matematice în inginerie” în conformitate cu programele de Master existente la nivelul facultăților de profil din UPT

*Termen:* septembrie 2017

*Organizator, responsabil:* Director Departament, Director Program Master, Comisia Didactică și Comisia Științifică

### **8. Implicarea Matematicii în programele de Master și de Doctorat din UPT**

- Urmărirea introducerii de noi discipline de matematică în cadrul programelor de master acreditate în UPT.
- Participarea în comisii de evaluare a studenților doctoranzi din UPT la disciplinele de matematică a membrilor departamentului care au competențe în acest sens

*Organizator, responsabil:* Director Departament, Comisia Științifică

## II. Științific

### 1. Instruirea membrilor departamentului privind elaborarea și depunerea de proiecte

*Mod de realizare:* Întâlniri și informări periodice, prezentarea modalităților de redactare a unui proiect deja implementat etc.

*Organizator, responsabil:* Comisia de Cercetare, Prorector Conf. Dr. Cădariu L., Conf. Dr. Tigan G., Conf. Dr. Jivulescu M.

### 2. Buletinul Științific al U.P.T , Seria Matematică-Fizică

- Atragerea de contribuții semnificative științific
- Lărgirea bazei de referenți prin invitarea unor personalități
- Crearea unui site dedicat. Crearea unei variante electronice
- Creșterea vizibilității și calității Conferinței de Matematici și Aplicații luând ca referință criteriile specifice Thomson Reuters

*Organizator, responsabil:* Comisia de Cercetare, Comisia de Infrastructură, Editorul Executiv

### 3. Organizarea Seminarului Științific al Departamentului de Matematică

- Organizarea Seminarului Științific al Departamentului de Matematică prin întâlniri periodice în cadrul unor colective de cercetare în care să fie prezentate cele mai noi rezultate ale temelor de cercetare abordate de membrii colectivului.

*Organizator, responsabil:* Director Departament, Comisia Științifică

## III. Resurse umane, financiare și ale bazei materiale

### 1. Statul de funcțiuni

- Este construit de Directorul de Departament împreună cu Consiliul Departamentului, prin consultarea cu toți membrii departamentului
- Se întocmește astfel încât finanțarea să fie de cel puțin 100%
- În realizarea lui se ține cont de principiile enunțate

#### a) Norme titulari

Se construiesc prin acord comun cu cadrul didactic în cauză ținând cont de următoarele criterii:

- observațiile facultăților
- continuitate

Pentru modificarea normei, privind cursurile/seminariile/laboratoarele eliberate, se va ține cont de:

- Cererea cadrului didactic în acest sens
- Dacă sunt mai multe cereri: decizia alocării orelor respective aparține Consiliului

Departamentului și Directorului Departamentului, ținând cont de:

- i) vechimea în UPT
- ii) vechimea pe postul actual
- iii) când s-a schimbat ultima data norma colegilor respectivi

iv) o grilă cu specific didactic/științific, întocmită de Comisia Didactică și aprobată de Consiliul Departamentului (*Termen de întocmire: 1.09.2016*)

**b) Posturi pentru scoatere la concurs**

Se construiesc eventual dacă există cereri ale membrilor departamentului în acest sens, pe baza unor dosare de concurs ce întrunesc condițiile specifice de participare la concurs.

**c) Plata cu ora**

- Se acordă la cererea cadrului didactic

- Dacă sunt mai multe cereri pe aceeași disciplină, decizia alocării orelor respective aparține Consiliului Departamentului și Directorului Departamentului ținând cont de:

i) numărul de cursuri/seminarii/laboratoare pe care le are deja cineva la plata cu ora

ii) acordul cadrului didactic titular de curs (în normă)

iii) o grilă cu specific didactic/științific

iv) vechimea în UPT

v) continuitate pe orele respective

*Organizator, responsabil:* Director Departament, Consiliul Departamentului

**2. Gestionarea resurselor financiare**

- Utilizarea transparentă a fondurilor departamentului
- Atragerea de sponsorizări

*Responsabil:* Director Departament, Consiliul Departamentului

**3. Dezvoltarea bazei materiale**

- Continuarea achiziționării de calculatoare pentru laboratoarele departamentului
- Achiziționarea licențelor de Matlab și Mathematica pentru cele două laboratoare ale departamentului
- Achiziționarea unui server de storage pentru formarea unei baze de date care să cuprindă cursuri, laboratoare, materiale didactice pentru studenți și cadre didactice în format electronic precum și materiale științifice în format electronic
- Formarea unei baze de date la zi care să conțină lucrări ISI, BDI, citări ale membrilor departamentului în format electronic astfel încât verificarea dosarelor de concurs pe post precum și ale dosarelor de gradații de merit să se facă transparent și eficient

*Responsabil:* Director Departament, Comisia de Infrastructură

#### **IV. Argumentele care susțin candidatura sunt :**

- 27 de ani de experiență didactică și de cercetare,
- capacitatea de a atrage sponsorizări în folosul departamentului pentru
  - Conferința Internațională de Matematici și Aplicații 2012 și 2015 și
  - Concursul de Matematică ” Valeriu Alaci ”,
- activitatea de lider sindical la nivelul departamentului și al UPT în perioada 2012-2016,
- reprezentarea departamentului în Consiliul Facultății de Construcții,
- implicarea în activitățile de conducere ale departamentului în calitate de președinte al Comisiei de Strategii și Politici.

Planul managerial propus are ca scop continuarea muncii depuse în mandatele anterioare de conducătorii și colectivul departamentului. Acesta nu poate fi pus în practică decât cu aportul tuturor colegilor din departament și cu suportul nemijlocit al Consiliului Departamentului.

Lect. Dr. Tudor Bînzar

Timișoara 10.06.2016